

O.N.M.S.
Ordre National des Médecins du Sénégal



**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT NATIONAL POUR L'ELABORATION DU
PLAN STRATEGIQUE DE L'ODRE NATIONAL DES MEDECINS DU SENEGAL
2021-2025**

Termes de référence

1) **CONTEXTE ET JUSTIFICATION**

L'exercice de la médecine se trouve actuellement régi, au Sénégal, par la loi n° 66-69 du 04 juillet 1966 relative à l'exercice de la médecine et instituant l'Ordre National des Médecins du Sénégal.

L'organisation de l'exercice de la profession de médecin à l'aune de ces mutations est ainsi devenue une nécessité, non seulement par le souci de garantir la qualité et l'efficacité des services, mais aussi par le besoin de protection des patients, ainsi que d'une meilleure coordination et d'une plus grande cohérence dans la définition des principes et la détermination des règles gouvernant la profession, tant dans le secteur public que dans le secteur privé

Les nouveaux défis face aux enjeux de la modernité impose une analyse en profondeur des forces et faiblesses de l'ONMS. Elles appellent également à une identification et une priorisation des solutions à mettre en œuvre pour une redynamisation d'un ordre sensible aux mutations de l'environnement médical.

Depuis le 22 février 2020, un nouveau conseil de l'Ordre a été élu. Ce nouveau conseil s'est engagé à une redynamisation de l'ONMS pour répondre aux exigences des médecins du Sénégal officiant dans le secteur Privé comme dans le secteur Public. Pour ce faire, ce conseil en assemblée a pris la décision en unanimité de doter l'ordre de ce performant outil de gestion qui est le Plan stratégique de l'ONMS 2021-2025. Ce plan stratégique cristallisera les valeurs d'éthique et de déontologie, adoptera les principes de la gestion axée sur les résultats et intégrera les enjeux de la modernité en adoptant une démarche participative avec toutes les parties prenantes.

Pour l'élaboration de ce plan stratégique, l'ONMS s'attachera les services d'un consultant externe.

2) **OBJECTIFS**

Objectif général

Proposer un Plan Stratégique National de l'Ordre National des Médecins du Sénégal 2021-2025 et des plans annuels de mise en œuvre

Objectifs spécifiques

- Élaborer une note conceptuelle du Plan
- Effectuer une analyse situationnelle ;
- Élaborer le Plan Stratégique National de l'Ordre National des Médecins du Sénégal 2021-2025 et le plan de suivi-évaluation

3) **TÂCHES DU CONSULTANT**

Les tâches du consultant qui ne se limitent pas à la liste ci-dessous peuvent se résumer comme suit :

- 3.1. Proposer une méthodologie et un chronogramme détaillé pour l'élaboration du Plan Stratégique National de l'Ordre National des Médecins du Sénégal 2021-2025 qui seront validés par le comité technique de suivi de l'ONMS.
- 3.2. Faire une analyse situationnelle basée notamment sur :
 - Une revue documentaire
 - Des entretiens avec les acteurs et partenaires clés ;
 - Des enquêtes complémentaires le cas échéant

L'analyse de la situation devra permettre :

- L'identification des défis du plan stratégique de l'ONMS
 - L'identification des besoins prioritaires du plan stratégique de l'ONMS
 - Une analyse des domaines prioritaires du plan stratégique de l'ONMS
 - Une analyse des déterminants du plan stratégique de l'ONMS
 - Proposer des orientations stratégiques en veillant à :
 - o Identifier les cibles potentielles ;
 - o Identifier les normes et valeurs au regard des droits humains ;
 - Proposer des solutions pour une prise en compte effective des défis de la profession médicale et de l'application des codes de déontologie ;
- 3.3. Proposer un draft de document (plan ONMS 2021-2025) à valider par le comité de pilotage
 - 3.4. Faciliter l'atelier de validation du plan stratégique
 - 3.5. Produire le document final
 - 3.6. Produire le rapport du processus d'élaboration du plan stratégique ONMS 2021-2025 du Sénégal

4) **MÉTHODOLOGIE**

Le processus d'élaboration du plan stratégique de l'ONMS 2021-2025 sera participatif et sera conduit et facilité par le consultant. Un comité technique impliquant toutes les parties prenantes sera mis en place et chargé du suivi du processus. Le consultant travaillera sous la supervision directe de ce comité technique

5) LIVRABLES

- la note conceptuelle ;
- Le rapport d'analyse de la situation.
- Le Plan stratégique de l'ONMS 2021-2025 et les plans de mise en œuvre ;
- Le cadre de suivi-évaluation ;
- Un rapport du processus qui présente les principales étapes du processus, les travaux réalisés, les enseignements tirés ainsi que les recommandations ;
- Les supports papiers du plan en couleur au format A4 en 3 exemplaires ;
- Les versions électroniques du Plan Stratégique ONMS 2021-2025 en formats Microsoft Word et Power Point et si nécessaire Excel pour la partie budget.

6) PROPOSITION DE L'OFFRE TECHNIQUE ET FINANCIÈRE DU CONSULTANT

Le travail du consultant sera programmé pour une durée n'excédant pas 45 jours de travail continu, tous travaux compris en adéquation avec le chronogramme qu'il proposera. Elle commencera dès la notification faite au consultant retenu. Sur cette base le consultant fera une proposition qui doit comprendre :

Une offre technique spécifiant :

- La compréhension des termes de référence
- La méthodologie
- Un chronogramme de travail pour la réalisation de la consultation
- Le CV détaillé du consultant
- L'expérience dans l'élaboration de documents similaires
- D'autres références jugées utiles

Une offre financière

Ces offres seront soumises en 3 exemplaires

7) **PROFIL DU CONSULTANT**

Être détenteur d'un Doctorat d'Etat en Médecine ou disciplines connexes ;

Disposer d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans l'élaboration de document de planification stratégique et/ou opérationnelle ;

Avoir une excellente connaissance des instruments internationaux des droits humains et être familiarisé avec les questions de genre ;

Avoir une excellente maîtrise de la langue française ;

Avoir une bonne connaissance du système de santé du Sénégal.

7) **DUREE DE LA CONSULTATION**

L'étude sera conduite par le consultant sur une durée n'excédant pas 45 jours de travail continu, tous travaux compris. Elle commencera dès la notification faite au consultant retenu.

8) **RESPONSABLE DIRECT**

Le consultant travaillera sous l'autorité du Président de l'Ordre National des médecins du Sénégal

9) **DÉLAI DE DEPOT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE**

Les personnes intéressées doivent déposer sous pli fermé, deux enveloppes séparées avec la mention « ***Recrutement consultant ONMS*** », leur dossier de candidature comprenant le CV, l'offre technique et l'offre financière au secrétariat de l'ONMS au plus tard le **30 Septembre 2020 à 13h00.**
